

## Bouwen aan modernisering!

### INLEIDING

Vanwege de behoefte om te kijken naar een nieuwe rol van de CCR lag in 2025 de prioriteit bij het eerst vaststellen van de visie en missie op medezeggenschap. Voor de vertaling en toepassing hiervan heeft de CCR in mei een scholing gevolgd. De getrokken conclusie uit het verslag hiervan vormde de kern voor de ontmoetingsdag van de lokale Cliëntenraden in september met het thema: 'toekomstige cliëntmedezeggenschap in een veranderend zorglandschap'. Tijdens deze middag werd met elkaar discussie gevoerd over 3 thema's (Werkwijze-Communicatie verbeteren lokaal en centraal, Kennisplatform en verschillende scenario's cliëntmedezeggenschap). De uitkomsten zijn geëvalueerd en zullen in 2026 door een werkgroep worden meegenomen t.b.v. het maken van een voorstel voor het moderniseren van de medezeggenschap.

### ONDERWERPEN IN 2025

- Ontwikkeling rondom IDO's (toelichting door Maarten van der Kuilen, manager Kwaliteit)
- Strategie Marente gericht op 2030
- Vernieuwing contract met schoonmaakpartner Asito (toelichting door Esther van Drongelen, manager Facilitair & Gastvrijheid)
- Visie op Palliatieve Zorg
- Evaluatie ondersteuning Cliëntenraden

### ADVIEZEN EN INSTEMMINGEN 2025

#### Adviezen:

- Benoeming voorzitter RvC E. van der Meer

- Jaarrekening 2024
- Jaaranalyse 2024 Wet Zorg en Dwang (WZD)
- Opheffen thuisbegeleiding
- Wijziging in aansturing locaties, MVD en het flexbureau
- Begroting 2026

#### Instemmingen:

- Aanpassen beleid rond huisdieren
- Jaarbeeld Marente 2024-2025
- Samenwerking met Parnas
- Visie op wassen en waskosten
- Wijziging werkwijze kwaliteit
- Open deuren beleid

### VERGADERINGEN EN BIJEENKOMSTEN



#### Vergaderingen

In 2025 kwam de CCR 12 keer bijeen (6 keer met de Raad van Bestuur (RvB), waarvan 2 (in maart en in september) in aanwezigheid van de Raad van Commissarissen (RvC))

#### Dagelijks Bestuur

In het DB zaten Ben Borchers, Liesbeth van der Niet en Corry Knijnenburg. Het DB van de CCR had in 2025 6 keer overleg met de RvB ten behoeve van het vaststellen van de agenda voor de overlegvergadering. Om de vergaderingen van de CCR voor te bereiden, kwamen de DB-leden in 2025 6 keer bijeen.

## Financiële Commissie

In 2025 kwam de FC, bestaande uit Aad Allard (voorzitter), Karin de Haan, Jos Reekers en Greet Schaart 3 keer bijeen voor het met Erik van Dinten (manager Financiën en Verkoop) bespreken van de T-rapportages, de jaarrekening 2024 en de begroting 2026. Vastgesteld werd dat Marente met het mooi gepresenteerde resultaat voor de begroting 2026 stabiel en gezond is. De FC heeft begrepen dat er ruim van tevoren voorgesorteerd is op de komende bezuinigingen en dat volop wordt ingezet op het realiseren van het hebben van voldoende personeel op verschillende niveaus om de cliënten de gevraagde zorg te bieden.

## Commissie Kwaliteit

De commissie Kwaliteit, bestaande uit Ko Heijboer (voorzitter), Ton van Schie, Loes van Rooijen en Gerda in 't Veld is in 2025 3 keer bijeen gekomen. Met Maarten van der Kuilen (manager Kwaliteit) werden thema's vanuit de rapportages uitgediept. Vastgesteld werd dat in het jaarbeeld op indrukwekkende wijze wordt beschreven hoeveel inspanningen Marente verricht om de kwaliteit van zorg te verbeteren. Ook is inzichtelijk gemaakt dat de resultaten door cliënten en medewerkers worden onderschreven. Uit de jaaranalyse WZD is geconcludeerd dat de afspraken over het verbeteren van de IDO's en het toerusten van de EVV'ers zijn nagekomen of gecontinueerd.

## Andere commissies

Vanuit de CCR werd er in 2025 deelgenomen aan verschillende commissies, projecten en werkgroepen.

- Ethische Commissie:  
Liesbeth van der Niet

- Commissie Eten en Drinken:  
Nelleke van Mameren
- Project Informele Zorg (AVANT):  
Gerda van der Tang
- WOC: (klankbordgroep LUMC):  
Lia Jansen
- Werkgroep visie op wassen: Corry Knijnenburg en Gerda v/d Tang
- Ontmoetingsdag: Ton van Schie, Ben Borchers en Marian Castenmiller

Door deelname hieraan hebben leden input kunnen leveren vanuit het cliëntenperspectief en werden de onderwerpen zorgvuldig voorbereid.

## Andere activiteiten en bijzondere gebeurtenissen

- Bijeenkomst sleutelfunctionarissen
- Strategiebijeenkomst RvB-RvC-OR-CCR (februari) met workshops
- Bijeenkomst DB's AVANT(in juli en november)

De AVANT-bijeenkomsten werden gezien als een mooi initiatief om ontwikkelingen met de samenwerkende organisaties uit te wisselen.

## SAMENSTELLING CCR

Samenstelling per 31 december 2025:

Ben Borchers, voorzitter (Bolero)  
Nelleke van Mameren, (Gerto)  
Corry Knijnenburg, DB-lid (Hofwijck)  
Liesbeth van der Niet, DB-lid (Jeroen)  
Lia Jansen, lid (Van Wijckerslooth)  
Aad Allard, lid (Bernardus)  
Gerda van der Tang (Berkhout)  
Loes van Rooijen, lid (De Wilbert)  
Ton van Schie, lid (Thuiszorg)  
Hennie Völker, lid (Huis op de Waard)  
Miranda van Kasterop (AS)

### Vervangende leden:

Karin de Haan (Bernardus)  
Leen van Delft (Van Wijckerslooth)  
Dora Matthijssen (De Wilbert)